

Solicitação de propostas: planejamento exploratório por cenários para resiliência hídrica na América Latina e Caribe

Resumo

O [Consortium for Scenario Planning](#), programa do Lincoln Institute of Land Policy, em parceria com a área de impacto [Terra e Água](#) (*Land and Water*) do Lincoln, convida organizações comunitárias da América Latina ou do Caribe a apresentarem candidaturas para coorganizar um workshop de planejamento exploratório por cenários (XSP) sobre resiliência hídrica em 2026. Os parceiros selecionados trabalharão com o Instituto Lincoln no projeto e na realização de um workshop de XSP fundamentado no contexto local que envolva as partes interessadas na exploração de um desafio urgente relacionado à água por meio de um processo imersivo e participativo. O workshop terá como foco compreender os impactos de questões locais em um território ou região específica, explorar múltiplos futuros plausíveis e identificar estratégias para lidar com a incerteza e construir resiliência hídrica de longo prazo.

Sobre o Lincoln Institute of Land Policy

Como uma organização sem fins lucrativos e líder global em pensamento estratégico, o Lincoln Institute of Land Policy (LILP) é uma das principais vozes na definição de como a terra é utilizada, tributada e gerida. O instituto oferece soluções inovadoras baseadas no uso da terra para enfrentar desafios sociais, econômicos e ambientais, promovendo a conexão entre teoria e prática.

No âmbito do instituto, o Consortium for Scenario Planning (CSP) atua como uma comunidade de prática para planejadores e profissionais de diferentes setores. A missão do consórcio é aperfeiçoar a prática do planejamento por cenários e ampliar seu uso em diversas disciplinas e em comunidades de todos os portes, por meio de pesquisa, aprendizado entre pares, capacitação e assessoria técnica. Como parte desse trabalho, o consórcio busca expandir a prática, a acessibilidade e o impacto do planejamento exploratório por cenários nas comunidades, além de gerar aprendizados que contribuam para o desenvolvimento de boas práticas.

A área de impacto Terra e Água do Instituto Lincoln busca promover mudanças transformadoras e sistêmicas, avançando na gestão sustentável dos recursos naturais por meio de políticas integradas e melhores práticas. Os programas desta área estabelecem parcerias com comunidades em todo o mundo para alinhar o uso da terra e o planejamento hídrico, superando barreiras institucionais e permitindo que as decisões sejam tomadas de maneira

holística. Ao fortalecer capacidades intersetoriais e fomentar o cuidado com a terra e a água, os programas utilizam a política para moldar ambientes construídos e naturais que reforçam a resiliência, ajudando comunidades e ecossistemas a resistirem aos impactos climáticos e a se adaptarem às condições em mudança.

O [Programa para a América Latina e o Caribe \(LAC\)](#) do Instituto Lincoln, ativo desde 1993, fortalece as capacidades de governos, instituições e profissionais da região para enfrentar os desafios do desenvolvimento urbano e da gestão da terra. Por meio de formação, pesquisa aplicada, assessoria técnica e disseminação de conhecimento, o programa promove políticas fundiárias inovadoras que integram planejamento urbano, tributação, captura do valor da terra, regularização da posse, redução da informalidade e soluções para as mudanças climáticas. Seu trabalho, apoiado por redes de especialistas regionais e parcerias com governos, bancos de desenvolvimento, universidades e organizações multilaterais, combina teoria e prática para gerar soluções eficazes, inclusivas e sustentáveis que melhorem a qualidade de vida nas cidades latino-americanas.

Contexto

O [planejamento exploratório por cenários](#), ou XSP, ajuda os planejadores a se prepararem para futuros prováveis, desejados e incertos enquanto perseguem uma visão abrangente, em vez de depender de um único futuro presumido. Essa abordagem explora os fatores ou causas fundamentais dos possíveis futuros, permitindo que os planejadores considerem múltiplos caminhos potenciais. É especialmente útil no planejamento diante da incerteza, à medida que as comunidades enfrentam desafios cada vez maiores, decorrentes de crises sobrepostas. Embora o XSP esteja se tornando cada vez mais popular, ele raramente é aplicado fora de grandes cidades e agências regionais de planejamento; a maioria dos exemplos documentados tem se concentrado em questões e tendências de transporte. O processo é, por definição, adaptável para se ajustar à capacidade e às necessidades de cada comunidade em que é aplicado. O consórcio busca introduzir o XSP em comunidades de diferentes portes e capacidades e compreender como esse método pode contribuir para diversos campos do planejamento. Para saber mais, [assista ao vídeo do Lincoln Institute](#) sobre planejamento exploratório por cenários.

Na América Latina e no Caribe, os desafios relacionados à água e à terra são profundamente moldados pela desigualdade, fragmentação institucional e fragilidade dos marcos de governança territorial. As bacias hidrográficas enfrentam pressões crescentes da expansão urbana, das atividades extrativas e da crise climática, o que impacta especialmente as populações rurais, indígenas e urbanas em situação de vulnerabilidade. Além disso, persistem desigualdades no acesso a serviços, tecnologias, financiamento e informação. Diante desse cenário, torna-se imperativo consolidar modelos integrados de gestão, pautados em abordagens por bacia hidrográfica, fortalecimento territorial, participação social e instrumentos inovadores de política pública e financiamento.

Metas e objetivos

Este projeto resultará em um workshop de planejamento exploratório por cenários (XSP) em 2026, realizado em colaboração com parceiros comunitários em um local ou região selecionada da América Latina ou do Caribe. O workshop reunirá partes interessadas de diversos setores e origens para explorar e planejar de acordo com as incertezas econômicas, sociais e climáticas que moldam o futuro de suas comunidades. Concebido como um processo imersivo e participativo, o workshop de XSP ajudará os participantes a visualizar vários futuros possíveis, discutir compensações (*trade-offs*) e identificar estratégias de planejamento e políticas adaptativas e robustas para fortalecer a resiliência de longo prazo. Após o workshop, a comunidade e seus parceiros poderão dar continuidade ao planejamento e à implementação de ações com orientação e suporte contínuos do LILP.

Podem participar municípios, outros níveis de governo, organizações sem fins lucrativos, grupos de desenvolvimento comunitário e universidades com fortes vínculos comunitários. As propostas precisam indicar de maneira clara um desafio relacionado à água a ser abordado durante o workshop de XSP. Os exemplos podem incluir, entre outros:

- Planejamento e gestão de bacias hidrográficas
- Acessibilidade e segurança da água potável
- Desafios do uso da terra e da água
- Riscos e incertezas relacionados ao clima, como secas ou inundações
- Impactos das mudanças da disponibilidade de água

Além disso, este projeto tem como objetivo contribuir para a biblioteca em expansão de recursos de planejamento por cenários do consórcio e ajudar a identificar boas práticas para aplicar o XSP no fortalecimento da resiliência das comunidades. Posteriormente, após a conclusão do workshop, o LILP poderá produzir publicações sobre o processo, os resultados e os aprendizados obtidos. O projeto também apoiará os esforços da área de impacto Terra e Água do Instituto Lincoln, buscando aprofundar o entendimento sobre políticas e processos capazes de enfrentar os desafios hídricos em diferentes contextos globais, com ênfase na América Latina e no Caribe.

O que oferecemos

O Instituto Lincoln vai colaborar com o parceiro selecionado e sua comunidade para desenvolver e realizar, em 2026, um workshop comunitário que reunirá partes interessadas para imaginar e planejar a partir das incertezas econômicas, sociais e climáticas que afetam a resiliência hídrica. Os workshops terão como foco um tema relacionado à água, escolhido pela comunidade, e apoiarão os parceiros na identificação de mudanças em políticas e práticas de planejamento. Após o workshop, a comunidade participante e suas entidades parceiras poderão implementar as estratégias resultantes do processo de planejamento por cenários, com o apoio do LILP.

O Lincoln cobrirá despesas como:

- Materiais e suprimentos
- Espaço do evento e serviços de alimentação

- Viagens de equipe (LILP e parceiro, se necessário)
- Horas de dedicação da equipe do parceiro, conforme necessário
- Facilitação de especialistas e orientação técnica

Além disso, representantes das organizações parceiras são incentivados a participar da Conferência do Consortium for Scenario Planning de 2026, em Salt Lake City, Utah, de 4 a 6 de fevereiro, para aprofundar o conhecimento sobre a prática do XSP e conhecer outros casos. O LILP cobrirá os custos de viagem de um integrante da equipe para participar. A conferência será realizada em inglês.

Os representantes das organizações parceiras também são incentivados a participar da Conferência do Consortium for Scenario Planning de 2027 (data e local a serem definidos) e apresentar sobre o workshop e seus resultados. O LILP cobrirá os custos de viagem de até dois integrantes da equipe para participar da conferência de 2027.

Critérios de avaliação

O Instituto Lincoln avaliará as propostas com base em seis critérios:

- Relevância do projeto em relação à solicitação de propostas (RFP) de planejamento exploratório por cenários (XSP) aplicado ao desafio hídrico da comunidade.
- Adesão e compreensão dos métodos XSP no projeto do workshop proposto, demonstrada por referências diretas aos recursos listados abaixo.
- Habilidades da equipe, expertise e experiência relevante, seja em análise ou em prática aplicada.
- Potencial de impacto e utilidade do projeto para profissionais de planejamento por cenários.
- Explicação bem definida do potencial do workshop para beneficiar a comunidade.
- Viabilidade de realização do workshop dentro do prazo de seis meses (janeiro a junho de 2026).

Durante o processo de seleção, os finalistas poderão ser contatados para uma entrevista virtual.

Cronograma de RFP

- Prazo para envio da proposta: 13 de novembro de 2025
- Notificação das decisões: 11 de dezembro de 2025
- Conferência do Consortium for Scenario Planning 2026: 4 a 6 de fevereiro de 2026
- Workshop: até junho de 2026
- Conferência do Consortium for Scenario Planning 2027: inverno de 2027 (a ser definido)

Diretrizes para o envio de propostas

Esta RFP é aberta a qualquer grupo de indivíduos que represente uma ou mais das seguintes entidades, agências, organizações ou governos:

- Universidades
- Municípios ou representantes de outros níveis de governo
- Organizações sem fins lucrativos
- Organizações comunitárias ou grupos de desenvolvimento
- Concessionárias de água/distritos de irrigação

Qualquer grupo ou indivíduo interessado no programa precisa indicar a comunidade atendida por sua universidade, governo, organização ou entidade e deve:

- Localizar-se na América Latina ou no Caribe
- Enfrentar desafios hídricos definidos
- Ser capaz de formar e/ou trabalhar com um grupo de outros governos, organizações, entidades ou moradores da comunidade durante o workshop do programa.

As propostas devem incluir:

- 1) **Folha de rosto:** a folha de rosto deve incluir o título do projeto e as informações de contato dos candidatos, incluindo afiliação, endereço, número de telefone e e-mail.
- 2) **Resumo do projeto:** resumo do projeto (máximo de 500 palavras).
- 3) **Descrição do projeto:** a descrição do projeto deve transmitir de forma clara (máximo de 2.000 palavras):
 - Desafios relacionados à água (por exemplo, escassez, segurança, impactos climáticos) enfrentados pela sua organização e comunidade.
 - Por que um processo de planejamento exploratório por cenários beneficiaria a comunidade.
 - Descreva por que você ou sua organização tem interesse em colaborar com outros grupos locais e moradores para enfrentar o planejamento e a formulação de políticas relacionadas à água.
 - Explique por que você ou sua organização tem interesse em considerar diversos cenários futuros para compreender como os desafios em sua comunidade poderão evoluir.
 - Descreva por que você ou sua organização tem interesse em facilitar um diálogo comunitário sobre esses desafios relacionados à água.
 - Identifique as organizações que se comprometeram a cooperar em um projeto de planejamento por cenários e liste quaisquer outros parceiros potenciais (como organizações, governos, agências) e partes interessadas que possam participar junto à sua organização.
- 4) **Plano de trabalho:** defina brevemente as tarefas ou atividades específicas necessárias para preparar e realizar o workshop, com um cronograma projetado para a conclusão de cada fase.
- 5) **Orçamento:** forneça um orçamento detalhado para a preparação e implementação do workshop. Exemplos de despesas incluem materiais para o workshop, aluguel do local e serviços de alimentação, viagens, tempo da equipe, facilitação especializada etc.

- 6) **Biografias:** inclua uma breve biografia e currículo/CV do(a) candidato(a) principal e de quaisquer outros integrantes da equipe (máximo de três páginas).

Todas as seções das propostas devem ser enviadas em um destes idiomas: inglês, espanhol ou português. O resumo do projeto deve ser enviado em inglês em todos os casos. Pelo menos um integrante da equipe deve ter conhecimento de inglês para reuniões.

A proposta deve ser enviada como documento Microsoft Word, formatada para impressão em papel 8,5 × 11 polegadas (tamanho carta). O documento pode ser formatado em espaço simples ou duplo, mas cada seção não pode ultrapassar o limite máximo de palavras descrito anteriormente.

Envie a proposta completa como um único documento usando [este formulário](#) até 13 de novembro às 23h59 (horário do leste dos EUA, UTC-5).

Propriedade e direitos autorais de terceiros

O Lincoln Institute of Land Policy será proprietário de todos os produtos de trabalho, em todas as formas, incluindo impressos, eletrônicos, ebooks, Web e redes sociais, assim como de todos os direitos, títulos e interesses, incluindo direitos autorais. As condições de propriedade e direitos autorais do Lincoln não impedem a publicação das obras comissionadas em outros periódicos ou meios de comunicação. As obras comissionadas pelo Lincoln podem ser publicadas por terceiros (periódicos, editoras), mas somente após a permissão do instituto.

Confidencialidade

As informações apresentadas durante o processo de seleção e nas respostas devem ser tratadas como confidenciais pelo instituto e pelos representantes envolvidos na resposta à solicitação de proposta. Essas informações não devem ser distribuídas a terceiros, exceto aos integrantes do instituto ou aos envolvidos na resposta à RFP dentro da organização convidada a participar. Da mesma forma, o instituto não compartilhará o conteúdo de nenhuma resposta com os demais participantes e tratará os documentos de resposta à RFP como confidenciais.

Perguntas sobre esta RFP

Para perguntas relacionadas a esta solicitação de propostas, envie um e-mail para Madeline Hiller, coordenadora do programa, em mhiller@lincolninst.edu.

Recursos

Consortium for Scenario Planning. (2025, 12 de junho). Scenario Planning for Water-Resilient Agricultural Futures in the Mountain West (Webinar). Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/events/2025/scenario-planning-water-resilient-agricultural-futures-mountain-west/>.

Consortium for Scenario Planning. (2024, 18 de novembro). Exploratory Scenario Planning for Post-Disaster Planning in Chile (Webinar). Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/events/2024/exploratory-scenario-planning-post-disaster-planning-chile/>.

Goodspeed, R. (2020). *Scenario Planning for Cities and Regions: Managing and Envisioning Uncertain Futures*. Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/publications/books/scenario-planning-cities-regions/>.

Lincoln Institute of Land Policy. (2023, julho). *Sowing Seeds: How Scenario Planning Can Help Agricultural Communities Plan for a Resilient Future* (Vídeo). Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/video/sowing-seeds-how-scenario-planning-can-help-agricultural-communities-plan-for-a-resilient-future/>.

Pérez, G. (2025, julho). “Strategic Foresight to Minimize the Impact of Disasters and Increase Resilience in Chile: Exploratory Scenario Planning (XSP) Toolkit.” Documento de trabalho. Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/publications/working-papers/strategic-foresight-to-minimize-impact-disasters-and-increase-resilience-chile/>.

Stapleton, J. (2020, agosto). *Exploratory Scenario Planning: How to Navigate an Uncertain Future*. Resumo da política. Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/publications/policy-briefs/exploratory-scenario-planning/>.

Stapleton, J. (2020, agosto). *How to Use Exploratory Scenario Planning (XSP): Navigating an Uncertain Future*. Relatório de foco na política. Lincoln Institute of Land Policy. <https://www.lincolninst.edu/publications/policy-focus-reports/how-use-exploratory-scenario-planning-xsp/>.

Banco Mundial. (2022). “Water Matters: Resilient, Inclusive and Green Growth Through Water Security in Latin America.” Documento sobre a água n.º 2022-X. Banco Mundial. <http://hdl.handle.net/10986/37214>.