

Solicitud de propuestas: Planificación exploratoria de escenarios para la resiliencia hídrica en América Latina y el Caribe

Resumen

El [Consortio para la Planificación de Escenarios](#), un programa del Instituto Lincoln de Políticas de Suelo, en asociación con el sector de impacto de [Suelo y Agua](#) del Instituto Lincoln, invita a presentar solicitudes a socios comunitarios de América Latina o el Caribe que tengan interés en ser coanfitriones de un taller de planificación exploratoria de escenarios (XSP, por su sigla en inglés) para la resiliencia hídrica en 2026. Los socios seleccionados trabajarán con el Instituto Lincoln a fin de diseñar y ofrecer un taller de XSP con base local que involucre a las partes interesadas en la exploración de un desafío hídrico apremiante mediante un proceso participativo e inmersivo. El taller se centrará en comprender las consecuencias de problemas locales en un lugar o región específicos, explorar múltiples futuros plausibles e identificar estrategias para responder a la incertidumbre y desarrollar resiliencia hídrica a largo plazo.

Acerca del Instituto Lincoln de Políticas de Suelo

Como organización sin fines de lucro líder de pensamiento mundial, el Instituto Lincoln de Políticas de Suelo (LILP, por su sigla en inglés) es una voz destacada a la hora de modelar cómo se usa, se grava y se administra el suelo. El instituto ofrece soluciones innovadoras basadas en el suelo para responder a desafíos sociales, económicos y medioambientales que tienden puentes entre la teoría y la práctica.

El Consorcio para la Planificación de Escenarios (CSP, por su sigla en inglés) forma parte del instituto y sirve como una comunidad de práctica para planificadores y profesionales intersectoriales. La misión del consorcio es mejorar la práctica de la planificación de escenarios y ampliar su uso en distintas disciplinas en comunidades de todos los tamaños mediante la investigación, el aprendizaje entre pares, la capacitación y la asistencia técnica. Como parte de este trabajo, el consorcio tiene como objetivo ampliar la práctica, la accesibilidad y el impacto de la planificación exploratoria de escenarios en las comunidades y, al mismo tiempo, generar perspectivas y lecciones aprendidas que fundamenten las buenas prácticas.

El sector de impacto de Suelo y Agua del Instituto Lincoln busca un cambio sistémico transformador impulsado por el avance de la gestión sostenible de los recursos naturales a través de políticas integradas y buenas prácticas. Los programas se asocian con comunidades de todo el mundo para alinear prácticas de uso del suelo y planificación hídrica, desarticulando

las perspectivas aisladas para permitir que las decisiones se tomen con un enfoque holístico. Al desarrollar capacidades intersectoriales y fomentar la administración del suelo y el agua, los programas aprovechan las políticas para modelar entornos construidos y naturales que fortalezcan la resiliencia, es decir, que ayuden a las comunidades y los ecosistemas a resistir los impactos climáticos y adaptarse a las condiciones en constante cambio.

El [Programa de América Latina y el Caribe \(ALC\)](#) del Instituto Lincoln, activo desde 1993, fortalece las capacidades de los gobiernos, instituciones y profesionales de la región para abordar los desafíos de desarrollo urbano y gestión del suelo. A través de la capacitación, la investigación aplicada, la asistencia técnica y la difusión del conocimiento, promueve políticas de suelo innovadoras que integran el planeamiento urbano, los impuestos, la recuperación de plusvalías del suelo, la regularización de la tenencia, la reducción de la informalidad y las soluciones para el cambio climático. Con el respaldo de redes regionales de expertos y asociaciones con gobiernos, bancos de desarrollo, instituciones académicas y organizaciones multilaterales, su trabajo combina la teoría y la práctica para generar soluciones efectivas, inclusivas y sostenibles que mejoren la calidad de vida en las ciudades de América Latina.

Antecedentes

La [planificación exploratoria de escenarios](#), o XSP, ayuda a los planificadores a prepararse para futuros probables, deseados e inciertos con una perspectiva general, en lugar de depender de un único futuro supuesto. Explora los impulsores fundamentales o las causas de los posibles futuros, lo que permite que los planificadores consideren varias vías potenciales. Además, es muy útil para planificar y prepararse para la incertidumbre, ya que las comunidades enfrentan mayores desafíos debido a las crisis agravadas. Si bien la XSP es cada vez más popular, no suele aplicarse fuera de las grandes ciudades y las agencias de planificación regionales: la mayoría de los ejemplos documentados se han aplicado a tendencias y problemas de transporte. El diseño del proceso permite que este se adapte a la capacidad y las necesidades de la comunidad donde se aplica. El consorcio busca incorporar la XSP en comunidades de diferentes tamaños y capacidades, y comprender cómo este método puede contribuir a diversas áreas de la planificación. Para obtener más información, [vea el video del Instituto Lincoln](#) sobre la planificación exploratoria de escenarios. En América Latina y el Caribe, los desafíos relacionados con el agua y el suelo están profundamente determinados por la desigualdad, la fragmentación institucional y la debilidad de los marcos de gobernanza territorial. Las cuencas hidrográficas enfrentan presiones en aumento debido a la expansión urbana, las actividades extractivas y la crisis climática, que afectan, en particular, a las poblaciones rurales, indígenas y urbanas vulnerables. A esto se suma el acceso desigual a los servicios, las tecnologías, el financiamiento y la información. En este contexto, es urgente fortalecer los modelos de gestión integrada con un enfoque basado en cuencas hidrográficas, arraigo territorial, participación ciudadana e instrumentos innovadores de políticas y financiamiento.

Metas y objetivos

El resultado de este proyecto será un taller de planificación exploratoria de escenarios que se realizará en 2026, en colaboración con socios comunitarios en un lugar o región seleccionada de América Latina o el Caribe. El taller reunirá a partes interesadas de diversos sectores y con distintas experiencias para explorar y planificar de acuerdo con las incertidumbres económicas, sociales y climáticas que configuran el futuro de su comunidad. Diseñado como un proceso inmersivo y participativo, el taller de XSP ayudará a los participantes a imaginar diversos futuros posibles, debatir prioridades e identificar estrategias de planificación y políticas adaptativas y sólidas para desarrollar la resiliencia a largo plazo. Después del taller, la comunidad y sus socios pueden mantener los esfuerzos de planificación e implementación con la orientación y el apoyo continuos del LILP.

Entre los postulantes elegibles, se incluyen municipios, otros niveles gubernamentales, organizaciones sin fines de lucro, grupos de desarrollo comunitarios y universidades con fuertes lazos comunitarios. Las propuestas deben indicar con claridad el desafío hídrico que se analizará durante el taller de XSP. Los ejemplos pueden incluir, entre otros, lo siguiente:

- Planificación y gestión de cuencas hidrográficas.
- Accesibilidad y seguridad del agua potable.
- Desafíos del uso del suelo y el agua.
- Riesgos e incertidumbres relacionados con el clima, como sequías o inundaciones.
- Impactos de los cambios en la disponibilidad del agua.

Además, este proyecto pretende contribuir a la creciente biblioteca de recursos de planificación de escenarios del consorcio y ayudar a identificar buenas prácticas de aplicación de la XSP para desarrollar resiliencia en las comunidades. Por otra parte, después de completar el taller, LILP puede optar por escribir sobre el proceso, los resultados y las lecciones aprendidas. El proyecto también apoyará los esfuerzos del sector de Suelo y Agua del Instituto Lincoln para profundizar la comprensión de las políticas y procesos que pueden abordar los desafíos del agua en diversos contextos globales, con un enfoque en América Latina y el Caribe.

Qué ofrecemos

El Instituto Lincoln colaborará con el socio seleccionado y su comunidad para desarrollar y ejecutar un taller comunitario en 2026 que permita que las partes interesadas imaginen y planifiquen de acuerdo con las tendencias económicas, sociales y climáticas inciertas que afectan la resiliencia hídrica. Los talleres se centrarán en el futuro de un problema relacionado con el agua elegido por la comunidad y ayudarán a los socios a identificar cambios en la planificación y las políticas. Después del taller, la comunidad y las entidades participantes pueden implementar las estrategias resultantes de los esfuerzos de planificación de escenarios, con el apoyo de LILP.

El Instituto Lincoln cubrirá gastos como los siguientes:

- Materiales y suministros.

- Instalaciones y servicio de comidas y bebidas.
- Transporte del personal (LILP y socio, si es necesario).
- Tiempo del personal asociado, según sea necesario.
- Facilitación de expertos y orientación técnica.

Además, se invita a los miembros de las organizaciones asociadas a asistir a la Conferencia del Consorcio para la Planificación de Escenarios de 2026 en Salt Lake City, Utah, del 4 al 6 de febrero para obtener más información sobre la práctica de XSP y otros casos. LILP cubrirá los costos de viaje para que asista un miembro del equipo. La conferencia se llevará a cabo en inglés.

También se invita a los representantes de las organizaciones asociadas a asistir y exponer sobre el taller y los resultados en la Conferencia del Consorcio para la Planificación de Escenarios de 2027 (la fecha y el lugar exactos todavía no están definidos). LILP cubrirá los costos de viaje para que asistan hasta dos miembros del equipo a la conferencia de 2027.

Criterios de evaluación

El Instituto Lincoln evaluará las propuestas según seis criterios:

- Relevancia del proyecto para el tema de la solicitud de propuestas (RFP, por su sigla en inglés) de planificación exploratoria de escenarios en términos de su aplicación al problema hídrico de la comunidad.
- Adherencia y comprensión de los métodos de XSP en el diseño propuesto del taller, demostrado por referencias directas a los recursos enumerados a continuación.
- Habilidades de equipo, dominio de la materia y experiencia analítica o práctica relevante.
- Impacto y utilidad potenciales del proyecto para los profesionales de la planificación de escenarios.
- Explicación bien definida del potencial del taller para beneficiar a la comunidad.
- Viabilidad de la finalización del taller en un plazo de seis meses (de enero a junio de 2026).

Durante el proceso de selección, se podría contactar a los finalistas para una entrevista virtual.

Calendario de la RFP

- Fecha límite para la postulación: 13 de noviembre de 2025
- Notificación de decisiones: 11 de diciembre de 2025
- Conferencia del Consorcio para la Planificación de Escenarios de 2026: del 4 al 6 de febrero de 2026
- Taller: a más tardar, en junio de 2026
- Conferencia del Consorcio para la Planificación de Escenarios de 2027: invierno de 2027 (hemisferio norte) (por definir)

Pautas para la postulación

Esta RFP está abierta a cualquier grupo de personas que representen a una o varias de las siguientes entidades, agencias, organizaciones o gobiernos:

- Universidades.
- Municipios o representantes de otros niveles gubernamentales.
- Organizaciones sin fines de lucro.
- Organizaciones o grupos de desarrollo comunitarios.
- Distritos de servicios públicos de agua o de riego.

Cualquier grupo o persona que exprese interés en el programa debe indicar la comunidad a la que sirve su universidad, gobierno, organización o entidad, y debe cumplir los siguientes requisitos:

- Encontrarse en América Latina o el Caribe.
- Enfrentar desafíos hídricos definidos.
- Tener la capacidad de formar o trabajar con un grupo de otros gobiernos, organizaciones, entidades o residentes de las comunidades durante el taller del programa.

Las propuestas deben incluir lo siguiente:

- 1) **Portada:** la portada debe incluir el título del proyecto y la información de contacto de los postulantes, además de la afiliación, la dirección, el número de teléfono y el correo electrónico.
- 2) **Resumen del proyecto:** resumen del proyecto (500 palabras como máximo).
- 3) **Descripción del proyecto:** la descripción del proyecto debe expresar claramente lo siguiente (2.000 palabras como máximo):
 - Desafíos relacionados con el agua (por ejemplo, escasez, seguridad, impactos climáticos) que enfrenta su organización y la comunidad.
 - Por qué un proceso de planificación exploratoria de escenarios beneficiaría a la comunidad.
 - Describa por qué usted o su organización tienen interés en asociarse con otros grupos locales y residentes para abordar la planificación y las políticas relacionadas con el agua.
 - Describa por qué usted o su organización tienen interés en considerar varios escenarios futuros para comprender cómo evolucionarán los desafíos en su comunidad.
 - Describa por qué usted o su organización tienen interés en facilitar un diálogo comunitario sobre estos desafíos relacionados con el agua.
 - Identifique las organizaciones que se han comprometido a cooperar en un proyecto de planificación de escenarios y enumere otros socios potenciales (como organizaciones, gobiernos, agencias) y partes

interesadas que tendrían intención de participar junto con su organización.

- 4) **Plan de trabajo:** incluya una definición breve de las tareas o actividades específicas necesarias para prepararse y completar el taller, con un cronograma proyectado para completar cada fase.
- 5) **Presupuesto:** proporcione un presupuesto detallado para preparar e implementar el taller. Entre los ejemplos de gastos, se incluyen materiales para el taller, alquiler de instalaciones y servicio de comidas, transporte, tiempo del personal, facilitación de expertos, etc.
- 6) **Biografías:** incluya una breve biografía y un *curriculum vitae*/CV del postulante principal y los demás miembros del equipo (tres páginas como máximo).

Todas las secciones de las propuestas deben presentarse en uno de los siguientes idiomas: inglés, español o portugués. El resumen del proyecto debe presentarse en inglés en todos los casos. Al menos un miembro del equipo debe tener un dominio del inglés suficiente para participar en reuniones.

La propuesta debe enviarse como un documento de Microsoft Word y formatearse para la impresión en papel de 21,59 cm × 27,94 cm (tamaño carta). El interlineado puede ser simple o doble, pero cada sección no debe exceder el número máximo de palabras antes indicado.

Envíe la postulación completa como un solo documento mediante [este formulario](#) antes del 13 de noviembre a las 23:59 hora del este (UTC-5).

Propiedad y derechos de autor de terceros

El Instituto Lincoln de Políticas de Suelo será propietario de todos los productos de trabajo en todas sus formas, ya sean materiales impresos o digitales, libros electrónicos, sitios web y redes sociales, junto con todos los derechos, títulos e intereses que les correspondan, incluidos los derechos de autor. Las condiciones de propiedad y derechos de autor del Instituto Lincoln no excluyen la publicación de los trabajos encargados en otras revistas o medios. Los trabajos encargados por el Instituto Lincoln pueden publicarse por un tercero (revista, editorial), pero solo después de obtener el permiso del Instituto Lincoln.

Confidencialidad

El instituto y los representantes involucrados deben tratar la información presentada en el proceso de selección y las respuestas con confidencialidad. Esta información no debe distribuirse a ninguna de las partes, excepto las del instituto o las personas involucradas en la respuesta a la RFP dentro de la organización invitada a responder. Del mismo modo, el instituto no compartirá el contenido de la respuesta de un postulante con ningún otro y tratará con confidencialidad los documentos de respuesta a la RFP.

Preguntas sobre esta RFP

Si tiene preguntas sobre esta solicitud de propuestas, envíe un correo electrónico a Madeline Hiller, coordinadora del programa, a mhiller@lincolninst.edu.

Recursos

Consorcio para la Planificación de Escenarios. (12 de junio de 2025). “Scenario Planning for Water-Resilient Agricultural Futures in the Mountain West” (seminario web). Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/events/2025/scenario-planning-water-resilient-agricultural-futures-mountain-west/>.

Consorcio para la Planificación de Escenarios. (18 de noviembre de 2024). “Exploratory Scenario Planning for Post-Disaster Planning in Chile” (seminario web). Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/events/2024/exploratory-scenario-planning-post-disaster-planning-chile/>.

Goodspeed, R. (2020). *Scenario Planning for Cities and Regions: Managing and Envisioning Uncertain Futures*. Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/publications/books/scenario-planning-cities-regions/>.

Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. (Julio de 2023). *Sowing Seeds: How Scenario Planning Can Help Agricultural Communities Plan for a Resilient Future* (Video). Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/video/sowing-seeds-how-scenario-planning-can-help-agricultural-communities-plan-for-a-resilient-future/>.

Pérez, G. (julio de 2025). “Prospectiva estratégica para minimizar el impacto de desastres y aumentar la resiliencia en Chile: Toolkit de planificación exploratoria de escenarios (XSP)”. Documento de trabajo. Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/publications/working-papers/prospectiva-estrategica-minimizar-impacto-desastres-aumentar-resiliencia-chile/>.

Stapleton, J. (agosto de 2020). *Exploratory Scenario Planning: How to Navigate an Uncertain Future*. Resumen de políticas. Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/publications/policy-briefs/exploratory-scenario-planning/>.

Stapleton, J. (agosto de 2020). *Instrucciones de Uso: Planificación exploratoria de escenarios (XSP). Navegar un futuro incierto*. Informe de enfoque de políticas. Instituto Lincoln de Políticas de Suelo. <https://www.lincolninst.edu/publications/policy-focus-reports/instrucciones-uso-planificacion-exploratoria-escenarios-xsp-0/>.

Banco Mundial. (2022). “El agua importa: Crecimiento resiliente, inclusivo y verde por medio de seguridad hídrica en América Latina”. Documentos sobre el agua n.º 2022-X. Banco Mundial. <http://hdl.handle.net/10986/37214>.